

КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ
В ОБЛАСТИ РАДИАЦИОННЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ: ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ



Фонд Сколково – фокус деятельности

Технологическая разработка

1. Конкурентные преимущества перед аналогами;
2. Теоретическая реализуемость;
3. Компетенции разработчиков;
4. Международный опыт;

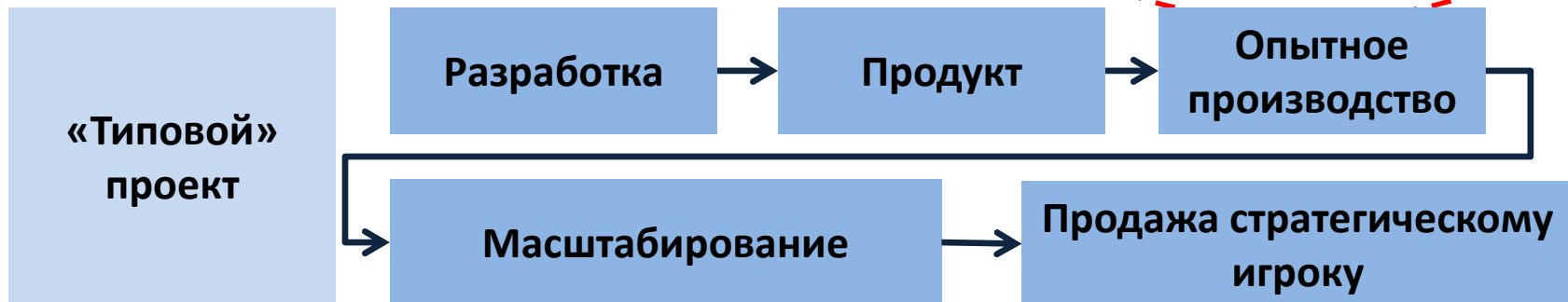
Коммерциализация

1. Существенный потенциал коммерциализации;
2. Выход на рынок, бизнес-модель, возвратность, «выход» для инвестора...

Коммерциализация – запуск **нового бизнеса** на основе **технологической разработки**, мерило успеха деятельности, гарант получения должного вознаграждения, создания ресурса для дальнейшего развития.

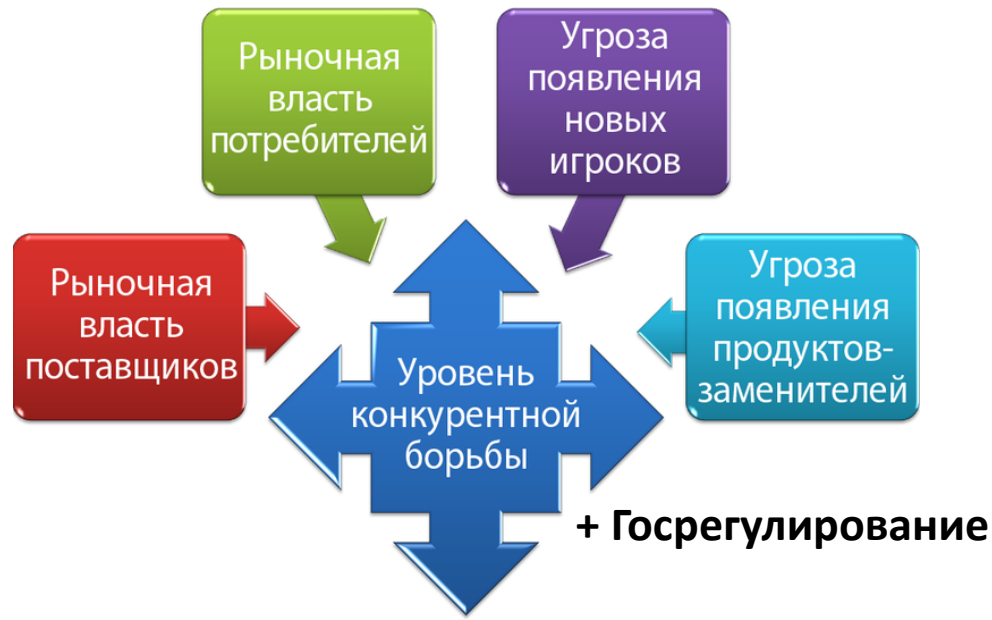
Этапы коммерциализации:

получения инвестиции → получение первой выручки → масштабирование



ВАЖНОСТЬ КОНТЕКСТА

Модель Портера



Иерархия/цепочка субъектов Иерархия/цепочка субъектов



1. Важность «встраивания» в цепочки субъектов рынка и контрагентов.
2. Важность наличия «протоколов» общения между субъектами. ИТ, Биотех – такие протоколы сложились (стандарты, открытые системы, платформы), Ядерные, Космические, Энергетические технологии, Космос – ???.
3. Кто «вокруг»: государство, потребители, университеты, конкуренты, стратегические игроки...

РАДИАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

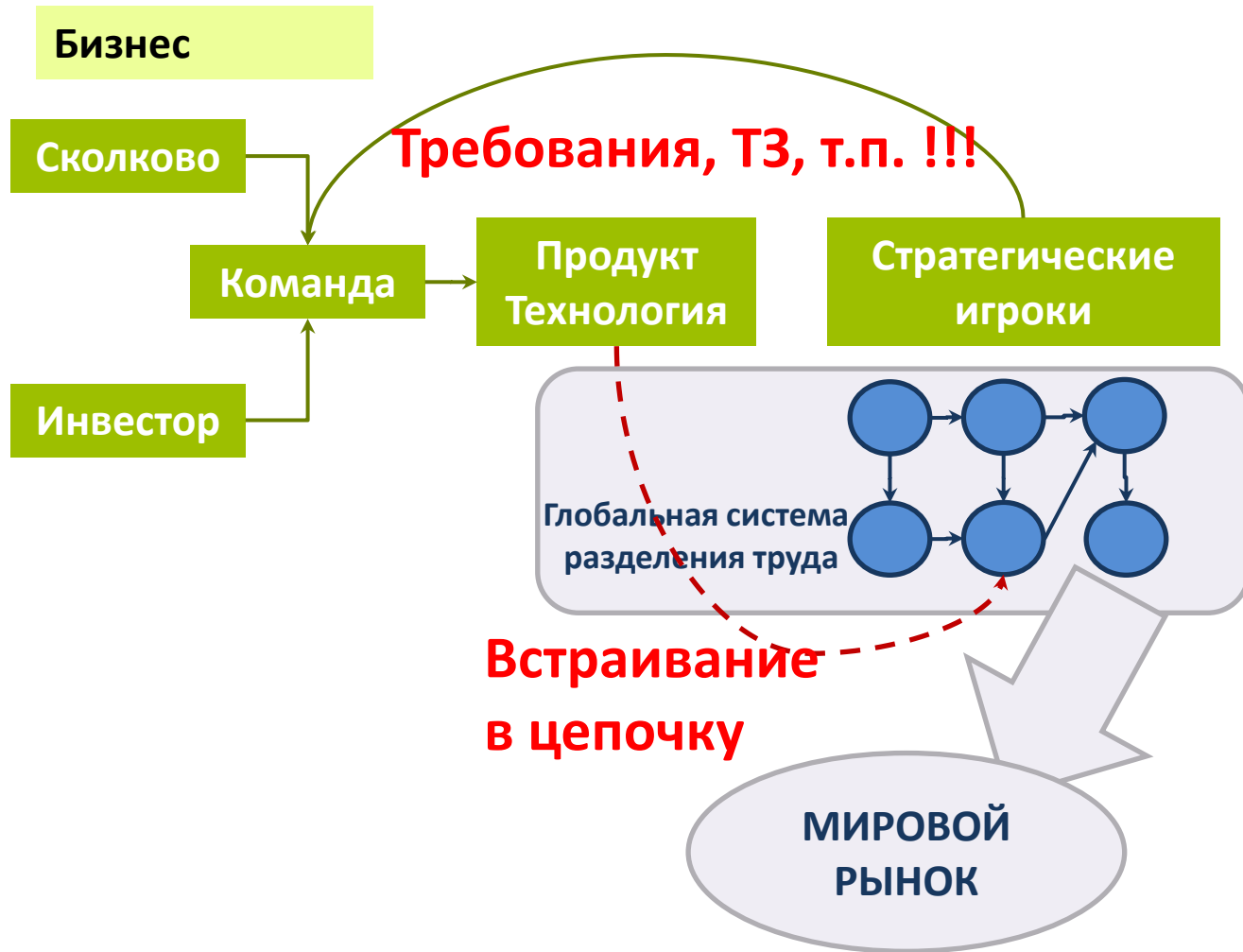
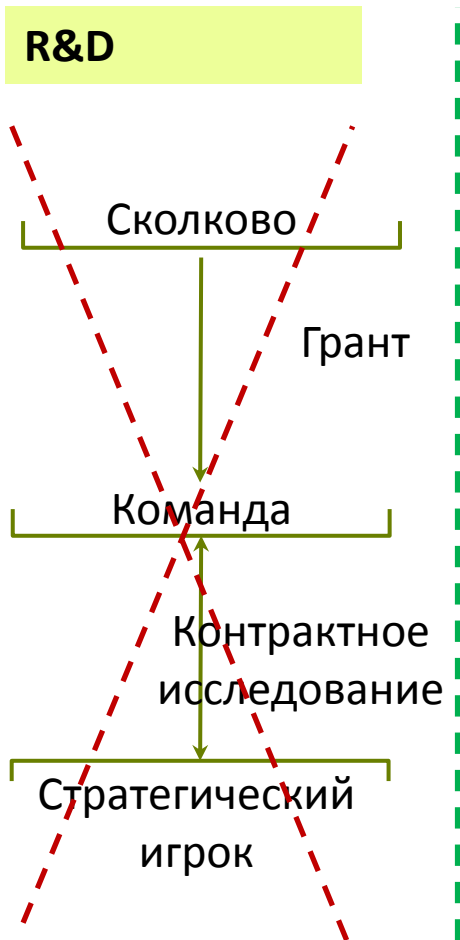
Технологическая платформа – механизм определения приоритетов и специализации России в глобальной системе разделения труда в сфере радиационных технологий



- Координатор техплатформы - Кластер ядерных технологий Фонда «Сколково» (решение Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 31.01.2012)

В состав технологической платформы входят **более 80 организаций** (НИИ, университеты, бизнес и др.)

МОДЕЛЬНАЯ СХЕМА КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ



СОСТАВЛЯЮЩИЕ УСПЕХА – КООПЕРАЦИЯ

Экспертиза
Сообщество

Тех регулирование
Якорный заказ

Стратегич.
игрок

2 Технологическая платформа

R&D

Продукт
(первые продажи)

Масштаб

1 Инвестор/Предприниматель

Коммерциализация как технология

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ПРОЕКТОВ

Масштаб рынка:

С кем из ведущих глобальных технологических компаний мы можем вступить в кооперацию и по какому поводу?



Компетенции:
Кто из российских носителей компетенций готов к кооперации с предпринимательскими командами?



Форсайт,
очерчивающий
потенциальные
технологические
прорывы в сфере
радиационных
технологий



Локальные условия реализации:

В каких точках складывается максимальная плотность профессиональной и бизнес коммуникации в сфере радиационных технологий ?



Дорожная карта – ниши для возможной специализации («пустые места для новых проектов»)

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА — МЕХАНИЗМ КОММУНИКАЦИИ И КОНСОЛИДАЦИИ ДЕЙСТВИЙ

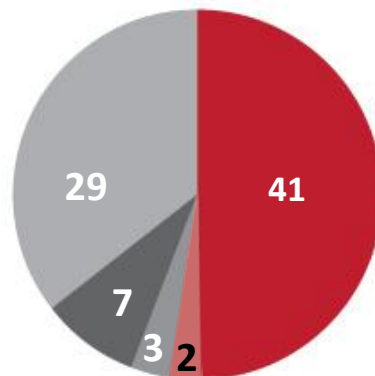
СОСТАВ УЧАСТНИКОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ

КОНСОЛИДАЦИЯ ПОЗИЦИИ ИНЖЕНЕРНОГО СООБЩЕСТВА, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ, В ОТНОШЕНИИ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ

НИИ Курчатовский институт, 10 НИИ РАН, 18 университетов



ГК «Росатом»:
НИИ / производство



Предприятия малого и среднего бизнеса и стартапы



ФОРМИРОВАНИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ КАНАЛОВ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РАЗРАБОТОК РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

Производители конечного оборудования, ед.

В 2012 Г. СОЗДАНО НЕКОММЕРЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО «ОБЩЕСТВО ПРОФЕССИОНАЛОВ В ОБЛАСТИ РАДИАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ» - 3 КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ

ГАРАНТ КАЧЕСТВА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ

- **Выпущен доклад** о тенденциях развития глобальных рынков и специализации России: «Радиационные технологии: меняя характер индустрий и качество жизни».
- В 2011-12 гг. **проведена экспертиза 294 проектов**, из которых **18** включены в проект ФЦП Министерства образования и науки «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России» на 2013 г.
- Подготовлено соглашение об экспертизе проектов для региональных наноцентров с привлечением экспертов профессионального сообщества (с 2013 г.)



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОРИЕНТАЦИЯ

- **Ежегодная конференция с глобальными технологическими лидерами:** проведена первая - 2012 г., Санкт-Петербург («Ускорители частиц и радиационные технологии – для будущего России»), запланированы на 2013: г.: Санкт-Петербург + Новосибирск + Троицк.
- **Проведена школа** по радиационным технологиям **для молодых специалистов** совместно с World Nuclear University, под эгидой МАГАТЭ, Дайджонг, Корея, 13 мая – 1 июня 2012 г.
- Сделано более 60 публичных докладов на российских и международных профессиональных мероприятиях.

РАЗВИТИЕ НОРМАТИВНОЙ БАЗЫ

- **Выделены приоритетные темы для разработки стандартов** (примеры: ядерная медицина - стандарты процедур изотопной диагностики и радиотерапии, обработка с/х продукции - стандарты дезинфекции и продления сроков хранения пищи; подготовлены 12 проектов стандартов на базе действующих международных норм).

Офсет 2.0: ПРОЕКТ ПО ФОРМИРОВАНИЮ СПРОСА СО СТОРОНЫ ГЛОБАЛЬНОЙ КОМПАНИИ В ОБЪЕМЕ ДО 100 МЛН ДОЛЛ. ЕЖЕГОДНО

- Из 100 лидирующих технологических компаний мира **20% используют радиационные технологии**
- **Varian Medical Systems** (ведущий мировой производитель медицинских ускорителей) **формирует рынок в объеме 2 млрд долл. в год**

СЕГОДНЯ



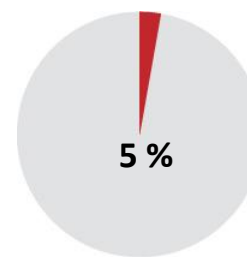
**ДОЛЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА В ДОХОДАХ
VARIAN**

СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ VARIAN
ПОДРАЗУМЕВАЕТ 10-КРАТНОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ
ДОЛИ РОССИЙСКОГО РЫНКА В ДОХОДАХ

**ДОЛЯ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В ОБЪЕМЕ
РЫНКА, ФОРМИРУЕМОГО КОМПАНИЕЙ
VARIAN**

НЕОБХОДИМЫЙ МАСШТАБ РОСТА ПОТРЕБЛЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ПРОДУКЦИИ - 2500 РАЗ

ЦЕЛЕВОЙ



**ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ГАРАНТИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ
ЗАКУПОК**

В ОБМЕН НА

**ГАРАНТИИ СПРОСА
НА ПРОДУКЦИЮ И
УСЛУГИ РОССИЙСКИХ
КОМПАНИЙ**



Проведена серия консультаций с Минздравом и Минпромом, сформулированы требования к стратегии развития Varian Medical Systems на российском рынке, выстроены механизмы финансирования

Для модернизации и развития производственно-технологических и инженеринговых комплексов:

1. Инвестиции «Роснано»
2. Включение проектов в профильные ФЦП Минпромторга
3. Привлечение частных инвестиций

НОЯБРЬ 2012 Г. - ПРОВЕДЕНА ПЕРВАЯ «КОНФЕРЕНЦИЯ ПОСТАВЩИКОВ» РОССИЙСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ В ОБЛАСТИ РАД. ТЕХНОЛОГИЙ В РАМКАХ ФОРУМА «ОТКРЫТЫЕ ИННОВАЦИИ»

Для разработки новых технологий:

1. Предоставление грантов «Сколково»
2. Включение проектов в профильные программы Министерства образования и науки
3. Венчурные инвестиции

НОЯБРЬ – ДЕКАБРЬ 2012 Г. – ЗАПУСК КОНКУРСА R&D-ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ РАДИАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

КОНКУРС R&D ПРОЕКТОВ

Цель конкурса: 1) определить разработки, имеющие потенциал встраивания в цепочку разработок/производство Вариан – кандидаты на финансирование со стороны Сколково и Роснано (ФОИП); 2) предоставить Вариан характеристику исследовательского ландшафта РФ в областях интереса.

Фокус: 1) системы планирования; 2) брахитерапия; 3) системы операционного мониторинга; 4) протонная терапия; 5) защитные материалы; 6) дозиметрия для лучевой и протонной терапии.

Время проведения: январь-март 2013 г.

Призовой фонд: 1) до 1,5 млн. руб. от Вариана; 2) контрактное исследования от Вариана; 3) соглашение о включении результата проекта в продуктовую линейку Вариана; + поддержка Фонда Сколково (грантовый процесс, патентный ландшафт, т.п.)

